

PLAN ESTRATÉGICO

FEDME

(2021-2024)



FEDME
FEDERACIÓN ESPAÑOLA
DE DEPORTES DE MONTAÑA
Y ESCALADA



FEDERACIÓN ESPAÑOLA
DE DEPORTES DE MONTAÑA Y ESCALADA

INTRODUCCIÓN

Este documento representa la culminación del trabajo desarrollado desde el 23 de abril hasta el 13 de octubre de 2021, a través de la participación de todos los órganos federativos, el debate y el diálogo de sus representantes, y el análisis activo, para la redacción del Plan Estratégico (2021-2024) de la Federación Española de Deportes de Montaña y Escalada (FEDME)



100 AÑOS DE HISTORIA MERECE EL MAYOR DE LOS ESFUERZOS PARA SEGUIR ALUMBRANDO
NUESTRO FUTURO CON ILUSIÓN Y VALOR



Coordinación:

Responsable de Plan Estratégico: David Moscoso Sánchez

Técnico de Apoyo: José María Trovo Sánchez

Participantes:

Junta Directiva de la FEDME

Órganos Internos

Federaciones Territoriales

© Federación Española de Deportes de Montaña y Escalada (FEDME)

En colaboración con la Universidad de Córdoba (UCO)

Córdoba, 2021

ÍNDICE

Misión.....	5
Visión.....	5
Valores.....	5
Compromiso Social.....	6
Objetivos Generales de la FEDME.....	7
Objetivos Orgánicos.....	8
Objetivos de los Órganos Internos.....	9
Proyección Social.....	9
Transformación Digital, Formación e Investigación.....	10
Órganos de Asesoramiento.....	10
Deporte y Tecnificación.....	10
Anexo 1. Participantes en la elaboración del Plan Estratégico.....	12
Anexo 2. Número de objetivos y medidas aportados por Órganos.....	13
Anexo 3. Objetivos Específicos por Órganos.....	14
Anexo 4. Medidas Específicas, Plazos y Recursos.....	17



MISIÓN

1. Potenciar y desarrollar los deportes de montaña, poniéndolos en valor más allá de una Actividad Deportiva y Competitiva, como una Escuela de Valores, como una Actividad Social que ofrece la oportunidad de disfrutar del Contacto con la Naturaleza para su sensibilización y protección, que proporciona Bienestar individual y colectivo, y que contribuye al Desarrollo del ser humano y del mundo rural.
2. Ser garantes y promotores del Arte del Alpinismo, Patrimonio Inmaterial de la Humanidad, como una Forma de Vida, y como Nexo de Unión y Cultura compartida de esta federación, y máxima manifestación de nuestros valores.



VISIÓN

1. Convertirnos en 4 años en la Federación de Referencia del Medio Natural.
2. Ser una institución Transparente, Inclusiva, Abierta, Innovadora e Integradora.
3. Ser Ejemplo de un Liderazgo Compartido y contar con un Equipo Cohesionado de profesionales y voluntarios, cualificados y altamente motivados.

VALORES

Libertad
Espíritu de equipo
Pasión

Igualdad
Respeto
Vocación de Servicio

Integridad
Transparencia
Solidaridad

COMPROMISO SOCIAL

Apostamos por...

1. Servir a la sociedad como Escuela de Valores, ser referentes de Cultura
2. Velar por el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030
3. Contribuir a la mejora de la Salud de la población española
4. Ofrecer alternativas de Ocio y Tiempo Libre a niños/as y jóvenes
5. Caminar de la mano hacia la Igualdad de Género
6. Fomentar la Integración e Inclusión social y deportiva de las personas con distintas discapacidades
7. Colaborar con la Ciencia y la Universidad en la generación de Conocimiento
8. Ser motor de Desarrollo Económico y Social para el Medio Rural
9. Defender y preservar la Biodiversidad y la Sostenibilidad del medio natural
10. Sensibilizar a la sociedad en la Seguridad y Prevención de Accidentes



OBJETIVOS GENERALES DE LA FEDME

Apostamos por una federación...

1. Atractiva para la sociedad, Conectada con el Mundo que nos rodea y la Época que vivimos
2. Que modernice su Tejido Asociativo, con una nueva Cultura Organizativa y que amplíe la Carta de Servicios, ir más allá...
3. Renovar nuestro espíritu, garantizar el Reemplazo Generacional desde la infancia
4. Nadie atrás, Mujer y Montaña como Prioridad del Siglo XXI
5. Una federación Inclusiva, sensible con la Diversidad
6. Con Liderazgo entre los deportes de naturaleza y garante de su Sostenibilidad
7. Valorar e incrementar el Peso Económico de los deportes de montaña
8. Más Visibles, más presentes en los Medios de Comunicación y Digitales, ser Referentes
9. Abrir nuestras puertas a la Sociedad Civil, tejer Alianzas Estratégicas, rodearnos de los mejores Embajadores
10. Digitalización, Transparencia y Código de Buen Gobierno, como nuevo modelo de gobernanza



OBJETIVOS ORGÁNICOS

Apostamos por...

1. Liderar un Proyecto Común que haga de su diversidad territorial y deportiva el mejor valor
2. Ser puente y motor del Trabajo en Equipo entre FEDME y Federaciones Territoriales
3. Defender la Autonomía e Integración de todas sus Modalidades Deportivas
4. Priorizar la Promoción del Deporte Base a edades tempranas
5. Ser referentes en Formación en materia de Deportes de Montaña para empresas e instituciones y modernizar la EEAM
6. Velar por la Excelencia Deportiva a través de la Competición en todas sus modalidades, y aprovechar nuestra presencia en los Juegos Olímpicos
7. Plena implicación de la FEDME en Promoción, Planificación y Mantenimiento de las Instalaciones Deportivas
8. Incrementar significativamente la obtención de recursos externos para el cumplimiento de nuestros objetivos
9. Mejorar la Profesionalización de la FEDME para ofrecer un mejor Servicio y garantizar nuestra Proyección
10. Disponer todas las herramientas a nuestro alcance para garantizar la Participación Activa y Democrática de todos sus miembros



OBJETIVOS DE LOS ÓRGANOS INTERNOS

PROYECCIÓN SOCIAL

ACTIVIDAD FÍSICA Y SALUD

Mejorar el estado de salud de nuestra comunidad montañera a través de la actividad física y deportiva

MEDIO AMBIENTE

Compatibilizar la actividad del montañismo con la sostenibilidad ambiental

MONTAÑISMO INCLUSIVO Y ADAPTADO

Desarrollar el Área de Montañismo Inclusivo y Adaptado de la FEDME, desarrollar una formación FEDME propia, y crear una red de clubes de montañismo inclusivo a lo largo de España

MUJER Y MONTAÑA

Lograr la igualdad de género como realidad en la estructura, organización y actividad de la FEDME

SEGURIDAD

Convertir a la FEDME en Marca referente de Seguridad en actividades en el Medio Natural

SENDERISMO Y SENDEROS

Identificar a la FEDME como entidad de referencia en el ámbito del Senderismo y los Senderos de calidad en España

SOCIEDAD, INFANCIA Y JUVENTUD

Conseguir una participación activa desde la infancia y la juventud en las actividades de la FEDME, a través de los clubes, federaciones territoriales y entidades externas

ÁREA DE MENORES

Aumentar la presencia y visibilidad de la población menor de edad en las acciones federativas haciendo compatible el deporte para todos con el rendimiento deportivo



TRANSFORMACIÓN DIGITAL, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN

ESCUELAS DE MONTAÑA

Establecer los objetivos y forma de organización para lograr una EEAM moderna y adaptada a los nuevos tiempos

SGI Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Digitalizar los trámites y gestiones de la FEDME a nivel nacional

COMITÉ DE FORMACIÓN

Posicionar a la FEDME como referente en la formación de los deportes de montaña en España

OFICINA I+D+I

Lograr la transferencia de resultados de investigación relacionados con los deportes de montaña y el medio natural a la sociedad en general

CONSEJO ASESOR CIENTÍFICO DE LAS MONTAÑAS

Mejorar la funcionalidad y utilidad del CACM para generar y transmitir conocimiento técnico y científico en el ámbito de los deportes de montaña

ÓRGANOS DE ASESORAMIENTO

COMITÉ DE RELACIONES INTERNACIONALES

Hacer de la FEDME una federación de referencia internacional, tanto desde el punto de vista de la competición como por la implicación social

DEPORTE Y TECNIFICACIÓN

ALPINISMO

Implementar mejoras en el funcionamiento y estructura de los EEA, PNTD en Alpinismo y GAME

BARRANQUISMO

Establecer un modelo de barranquista FEDME

CARRERAS POR MONTAÑA

Mejora de las Carreras por Montaña Trail FEDME y posicionamiento de las mismas ante injerencias externas

ESCALADA EN HIELO Y DRYTOOLING

Crear la Selección Española de Escalada en Hielo y Drytooling que compita a nivel internacional oficial UIAA

ESCALADA Y PARAESCALADA

Implementar acciones específicas a nivel nacional, que generen líneas de desarrollo de la Escalada y la Paraescalada desde el deporte base hasta el de competición de más alto nivel

ESQUÍ DE MONTAÑA

Promover el esquí de montaña en toda la geografía española

MARCHA NÓRDICA

Crecimiento de la marcha nórdica federativa a nivel nacional e internacional

SNOWRUNNING

Crecimiento y posicionamiento del SnowRunning en España

RAQUETAS DE NIEVE

Introducción de concentraciones preparatorias para el Mundial de Raquetas de Nieve

VÍAS FERRATAS

Crear la modalidad deportiva FEDME



Anexo 1

Participantes en la elaboración del Plan Estratégico

Órgano	Fecha de Reuniones	Participantes
Área de Senderismo y Senderos	22/04/2021	10
Área de Carreras por Montaña, SnowRunning y Raquetas de Nieve	22/04/2021	8
Comité de Escuelas Autonómicas	23/04/2021	11
Área de Senderismo de la FEXME	23/04/2021	2
Área de Actividad Física y Salud	24/04/2021	3
Área de Barranquismo y Vías Ferratas	26/04/2021	6
Área de Alpinismo	26/04/2021	4
Área de Escalada en Hielo y Drootoling	26/04/2021	4
Área de Esquí y Montaña	28/04/2021	5
Comité Oficina I+D+I	28/04/2021	6
Comité de Relaciones Internacionales	28/04/2021	12
Comité de Formación	29/04/2021	6
Federación Territoriales	29/04/2021	Sin información
CACM	30/04/2021	14
Comité SGI y Transformación Digital	30/04/2021	5
Comité de Seguridad	4/05/2021	8
Área de Escalada y Paraescalada	6/05/2021	2
Comité de Mujer y Montaña	6/05/2021	8
Comité de Marcha Nórdica	10/05/2021	6
Área de Sociedad, Infancia y Juventud	10/05/2021	8
Comité de Montañismo Inclusivo y Adaptado	15/05/2021	12
Comité de Accesos y Medio Ambiente	8/06/2021	11
Área de Menores	4/10/2021	1
TOTAL		150



Anexo 2

Número de objetivos y medidas por órganos

Órgano	Objetivos			Medidas		
	Específicos	Secundarios	Adicionales	Específicos	Secundarios	Adicionales
Barranquismo y Vías Ferratas	6	13	-	6	13	-
Esquí de Montaña	3	7	-	3	7	-
Marcha Nórdica	3	10	3	3	9	-
Carreras por Montaña, SnowRunning y Raquetas de Nieve	9	19	-	9	19	-
Alpinismo, Escalada en Hielo y Drytooling	6	10	10	6	10	10
Escalada y Paraescalada	3	10	-	3	10	-
Actividad Física y Salud	3	10	4	3	10	3
Medio Ambiente	3	10	2	3	10	2
Montañismo Inclusivo	3	10	3	3	10	3
Mujer y Montaña	3	8	-	3	10	-
Seguridad	3	5	-	3	8	-
Senderismo y Senderos	3	10	-	3	10	-
Sociedad, Infancia y Juventud	3	10	11	3	11	11
Escuelas de Montaña	2	-	-	-	4	-
SGL y Transformación Digital	2	-	-	-	7	-
Formación	3	4	-	-	6	-
Oficina I+D+i	2	-	-	-	7	-
Consejo Científico Asesor de la Montañas	3	10	-	-	10	-
Relaciones Internacionales	3	-	-	3	-	-
Federaciones Territoriales	9	23	1	9	7	-
TOTAL	75	168	34	63	178	29
	277 OBJETIVOS			270 MEDIDAS		

Anexo 3

Objetivos específicos por órganos

DEPORTE Y TECNIFICACIÓN (ORG_1)		
Órgano	Objetivos Específicos	Código
Barranquismo (ORG_1.1.)	Visibilizar y fomentar la práctica deportiva del barranquismo dentro del modelo FEDME	OBJ_ESP_1.1.1
	Unificar y simplificar criterios para facilitar la toma de decisiones	OBJ_ESP_1.1.2
	Crear un marco referencial para el uso de las técnicas del descenso de barrancos	OBJ_ESP_1.1.3
Vías Ferratas (ORG_1.1.)	Fomentar la práctica deportiva de las vías ferratas	OBJ_ESP_1.1.4
	Desarrollar un modelo deportivo FEDME	OBJ_ESP_1.1.5
	Desarrollar modelo formativo de la especialidad	OBJ_ESP_1.1.6
Esquí de Montaña (ORG_1.2.)	Conseguir la clasificación para unos hipotéticos JJOO de Invierno, tanto en categoría masculina como en femenina	OBJ_ESP_1.2.1
	Potenciar un calendario nacional, coordinándolo con el internacional, tanto en fechas como en calidad de las competiciones	OBJ_ESP_1.2.2
	Fomentar la participación de los y las deportistas jóvenes y especialmente en categorías femeninas	OBJ_ESP_1.2.3
Marcha Nórdica (ORG_1.3.)	Coordinación estatal de la Marcha Nórdica a través de foros permanentes	OBJ_ESP_1.3.1
	Promoción Internacional de la Marcha Nórdica, a través de acuerdos con otras federaciones internacionales, selección española, etc.	OBJ_ESP_1.3.2
	Promoción de la Marcha Nórdica en sus diferentes vertientes (salud, inclusión e igualdad y en edad escolar) y en todos los estamentos	OBJ_ESP_1.3.3
Carreras por Montaña (ORG_1.4.)	Unificar en un formato común las diferentes especialidades de Carreras por Montaña Trail FEDME, tanto visual (puesta en escena) como en comunicación	OBJ_ESP_1.4.1
	Recuperar el Status y control de aquellas pruebas que están y las que ya no están homologadas con FEDME	OBJ_ESP_1.4.2
	Encontrar un equilibrio común entre Organizadores, Federaciones Territoriales y FEDME	OBJ_ESP_1.4.3
SnowRunning (ORG_1.4.)	Organizar una prueba piloto en España de carácter internacional de la mano de la ISF	OBJ_ESP_1.4.4
	Organizar el 2º Campeonato de España	OBJ_ESP_1.4.5
	Organizar la 2ª Copa de España con 4 pruebas	OBJ_ESP_1.4.6

Raquetas de Nieve (ORG_1.4.)	Incrementar el número de componentes de la Selección Española –preferiblemente, 2 ó 3 hombres y mujeres, respectivamente.	OBJ_ESP_1.4.7
	Conseguir becas para los deportistas al igual que en el resto de disciplinas deportivas	OBJ_ESP_1.4.8
	Introducción de la Copa de España con 3 pruebas. Dotar al circuito de los mismos servicios que la Copa de España de Snowrunning	OBJ_ESP_1.4.9
Alpinismo (ORG_1.5.)	Otorgar la dirección de los EEA a Técnicos Superiores en Alta Montaña, y a una mujer en el caso del EFA, con la correspondiente titulación UIAGM	OBJ_ESP_1.5.1
	Unificar criterios formativos y estructurales en los centros de Tecnificación Autonómicos de Alpinismo	OBJ_ESP_1.5.2
	Continuar con la reforma del funcionamiento del GAME, buscando sinergias con el PNTD en forma de Intercentros de Alpinismo en verano y en Invierno, así como promocionar activamente el Alpinismo de base en nuestro país	OBJ_ESP_1.5.3
Escalada en Hielo y Drytooling (ORG_1.5.)	Realización de una jornada de captación de talentos en el ámbito de la escalada deportiva	OBJ_ESP_1.5.4
	Tecnificar en estas especialidades a través de Concentraciones técnicas	OBJ_ESP_1.5.5
	Estar presentes en el Calendario UIAA 2022/2023/2024 (Legislatura Ayora)	OBJ_ESP_1.5.6
Escalada y Paraescalada (ORG_1.6.)	Desarrollar acciones bajo el marco de los principios de Coordinación, Transparencia, Participación, Seguridad e Igualdad de Oportunidades	OBJ_ESP_1.6.1
	Cohesionar de forma efectiva los planes que integran la Estrategia Olímpica	OBJ_ESP_1.6.2
	Cohesionar de forma efectiva los planes que integran la Estrategia Fomento de la escalada y la paraescalada	OBJ_ESP_1.6.3



PROYECCIÓN SOCIAL (ORG_2)		
Órgano	Objetivos Específicos	Código
Actividad Física y Salud (ORG_2.1.)	Promover la salud física y mental, así como el bienestar de los/las federados/as y extensiblemente a nuestra comunidad, a través del deporte y la actividad física en el medio natural	OBJ_ESP_2.1.1
	Consolidar y promover un código de buenas conductas para la correcta prevención primaria y secundaria de eventos patológicos en el deportista de alto rendimiento	OBJ_ESP_2.1.2
	Fortalecer y difundir a nuestros/as federados/as y a nuestra Comunidad el conocimiento sobre salud y bienestar relacionados con la actividad física en el medio natural	OBJ_ESP_2.1.3
Medio Ambiente (ORG_2.2.)	Adaptación de refugios de montaña ambientalmente más sostenibles	OBJ_ESP_2.2.1
	Implantación normas de calidad	OBJ_ESP_2.2.2
	Celebración de encuentros y seminarios entre gestores ambientales y montañeros	OBJ_ESP_2.2.3
Montañismo Inclusivo (ORG_2.3.)	Fomentar la inclusión de las personas con discapacidad, personas en riesgo de exclusión social y otros colectivos en la práctica de los deportes de montaña	OBJ_ESP_2.3.1
	Potenciar la visión del Montañismo Inclusivo como herramienta de deporte, salud física y mental, socialización e inclusión en la sociedad, con convenios con administraciones públicas responsables en esta materia	OBJ_ESP_2.3.2
	Desarrollar la accesibilidad al medio natural en la medida de lo posible y sin "urbanizar" la montaña, promoviendo específicamente entre las administraciones públicas el uso de medios técnicos y humanos como la barra direccional o la joëlette, entre otras	OBJ_ESP_2.3.3
Mujer y Montaña (ORG_2.4.)	Impulsar el Comité de Mujer y Montaña e incrementar la perspectiva de género en todas las estructuras y órganos de gestión	OBJ_ESP_2.4.1
	Desarrollar, difundir y promocionar la práctica deportiva femenina en los deportes de montaña y escalada	OBJ_ESP_2.4.2
	Incrementar el número de mujeres (al menos un 5% cada año) en los cargos de gestión, dirección y diferentes áreas y comisiones de la federación	OBJ_ESP_2.4.3
Seguridad (ORG_2.5.)	Crear Plan General de Formación en Seguridad y Gestión del Riesgo	OBJ_ESP_2.5.1
	Crear el Sistema de Gestión de Riesgos FEDME (SGR)	OBJ_ESP_2.5.2
	Crear el Sello de Seguridad FEDME	OBJ_ESP_2.5.3
Senderismo y Senderos (ORG_2.6.)	Trabajar en red con las vocalías de las Federaciones Territoriales de programas estructurados en relación con el Senderismo y los Senderos	OBJ_ESP_2.6.1
	Construir un universo de alianzas con diversos entes trascendentes en el ámbito del senderismo y la calidad de los senderos	OBJ_ESP_2.6.2
	Ser relevantes a través de los diversos medios de comunicación para las personas que practican senderismo y difundir a través de los canales tecnológicos la información que se genere en este ámbito	OBJ_ESP_2.6.3

Sociedad, Infancia y Juventud (ORG_2.7.)	Promover las actividades del montañismo entre población infantil y familias, de forma habitual a lo largo de todo el territorio nacional	OBJ_ESP_2.7.1
	Convertir la FEDME en una referencia para entidades externas y administraciones en materia de actividades en el medio natural	OBJ_ESP_2.7.2
	Potenciar los valores del montañismo entre los jóvenes y conseguir un tejido asociativo juvenil dedicado a los deportes de montaña	OBJ_ESP_2.7.3
Área de Menores (ORG_2.8.)	Tomar conciencia (en la FEDME, en las federaciones territoriales y en los clubes) de que los menores ya son deportistas de montaña, no futuros montañeros y montañeras	OBJ_ESP_2.8.1
	Adaptar las acciones de la FEDME a las necesidades e intereses de la población menor de edad, actualizando las actividades recreativas, las metodologías de enseñanza, los métodos de entrenamiento deportivo y las características de los eventos y competiciones	OBJ_ESP_2.8.2
	Aumentar el número de federados menores de edad promoviendo la práctica saludable, segura y sostenible (3S) de los deportes de montaña	OBJ_ESP_2.8.3

TRANSFORMACIÓN DIGITAL, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN (ORG_3)		
Órgano	Objetivos Específicos	Código
Escuelas de Montaña (ORG_3.1.)	Desarrollar iniciativas de forma transversal (ejemplo, entre población joven) que sirvan para dar una visibilidad a la EEAM como referente en la formación relacionadas con los deportes de montaña	OBJ_ESP_3.1.1
	Fomentar la colaboración y el intercambio de experiencias entre la EEAM y las escuelas autonómicas	OBJ_ESP_3.1.2
	-	OBJ_ESP_3.1.3
SGI y Transformación Digital (ORG_3.2.)	Crear los procedimientos, instrucciones, especificaciones y manuales básicos para dotar a la FEDME de un Sistema de Gestión Integral	OBJ_ESP_3.2.1
	Optimizar los procedimientos de gestión, digitalizando todos los procedimientos internos y los propios de relaciones con terceros que, por normativa, sean posibles, reduciendo al máximo el uso de papel y evitando reprocesos en la gestión	OBJ_ESP_3.2.2
	-	OBJ_ESP_3.2.3
Formación (ORG_3.3.)	Realizar una valoración sobre las formaciones avaladas por la UIAA u otras entidades de referencia y en caso de que se considere de utilidad dar soporte a las FFAA que lo deseen	OBJ_ESP_3.3.1
	Analizar las formaciones de los deportes de montaña en España estableciendo un modelo y/o recomendaciones sobre las mismas	OBJ_ESP_3.3.2
	Liderar la formación de los estamentos de técnicos/as, árbitros/as, entrenadores/as y gestores/as al amparo de la FEDME	OBJ_ESP_3.3.3

Oficina I+D+i (ORG_3.4.)	Participar en proyectos de investigación nacionales e internacionales	OBJ_ESP_3.4.1
	Definir y explicar oficina y contexto de I+D de la FEDME	OBJ_ESP_3.4.2
	-	OBJ_ESP_3.4.3
Consejo Asesor Científico de las Montañas (ORG_3.5.)	Reorganizar el funcionamiento interno del CACM	OBJ_ESP_3.5.1
	Establecer los oportunos cauces para considerar el CACM como una herramienta útil a la sociedad	OBJ_ESP_3.5.2
	Divulgar la existencia del CACM en la sociedad	OBJ_ESP_3.5.3

ÓRGANOS DE ASESORAMIENTO (ORG_4)		
Órgano	Objetivos Específicos	Código
Relaciones Internacionales (ORG_4.1.)	Fortalecer la presencia de la FEDME en los máximos órganos de decisión y trabajo de las Federaciones Internacionales (Ejecutivas y Managements-Councils)	OBJ_ESP_4.1.1
	Aumentar la presencia de la FEDME en distintos Comités Técnicos que puedan ser estratégicos para nuestras especialidades aquí	OBJ_ESP_4.1.2
	Potenciar el trabajo, formación e intercambio de experiencias con nuestros vecinos más próximos: Marruecos, Portugal, Francia y Andorra, así como con otros países alpinos y latinoamericanos, mediante un instrumento común que permita trabajar conjuntamente en la solución de problemas y desarrollo de iniciativas internacionales	OBJ_ESP_4.1.3



Anexo 4

Medidas específicas, plazos y recursos

DEPORTE Y TECNIFICACIÓN (ORG_1)				
Órgano	Medidas Específicas	Código	Plazo	Recursos
Barranquismo (ORG_1.1.)	Potenciar la comunicación dentro del marco federativo, así como con el público generalista	MED_ESP_1.1.1	2021	Sinergia con el área de comunicación FEDME para la creación de un video explicativo sobre el barranquismo. Acuerdos con medios especializados (Desnivel, Oxígeno, Barrabes, Campo Base...) para publicaciones periódicas. Redes sociales y otros medios (3.000 €)
	Definir y plasmar en un manual el modelo barranquista FEDME	MED_ESP_1.1.2	2022	Equipo de trabajo FEDME Barranquismo, áreas de Barraquismo de federaciones territoriales, UIAA. Maquetación y edición manual del modelo Barranquismo FEDME. Formación EEAM (1.000 €)
	Implantar el modelo barranquista FEDME en todos los ámbitos (Competición, tecnificación, formación...)	MED_ESP_1.1.3	2023-2024	Distribución de manual "Modelo Barranquismo FEDME" en formato físico y virtual. Así como video promocional (2.000€)
Vías Ferratas (ORG_1.1.)	Inclusión como modalidad deportiva en FEDME, como modelo deportivo y de calidad	MED_ESP_1.1.4	-	-
	Realizar un estudio de usuarios	MED_ESP_1.1.5	-	-
	Formación de técnicos en equipamientos	MED_ESP_1.1.6	-	-
Esquí de Montaña (ORG_1.2.)	Ampliar el presupuesto en concentraciones y competiciones	MED_ESP_1.2.1	2021-2022	Aumentar la cuantía a partir de recursos propios, patrocinios finalistas y sistemas de copago en deportistas en formación
	Creación de un grupo de trabajo específico en la promoción y desarrollo del calendario nacional	MED_ESP_1.2.2	2021	Elaborar un plan de soporte y asesoramiento a las organizaciones por parte del grupo de trabajo. Debe implicar también el acompañamiento a las organizaciones en todo el proceso. Dicho seguimiento podría ser realizado por técnicos FEDME
	Crear líneas de trabajo conjuntamente con las FFAA para captar a más deportistas jóvenes, especialmente a mujeres y fidelizarlos más tiempo	MED_ESP_1.2.3	2022	Patrocinadores finalistas, área de Mujer y Deporte (trabajo colaborativo). Incorporar mujeres en staff técnico FEDME en este tipo de actuaciones
Marcha Nórdica (ORG_1.3.)	Creación de un Foro Interterritorial de Vocales de Marcha Nórdica	MED_ESP_1.3.1	2021	Recursos propios del Comité de Marcha Nórdica
	Creación de una Comisión Internacional formada por Italia, Polonia, Francia y España, para revisar los reglamentos de competición en aras a la celebración de pruebas europeas	MED_ESP_1.3.2	2022	Solicitada Ampliación de presupuesto por no estar presupuestada desde el año pasado pero si contemplada en las líneas estratégicas previas de este Comité antes de su constitución Oficial
	Creación de 3 foros permanentes de Marcha Nórdica: uno de árbitros FEDME, otro de entrenadores y monitores de club y otro de clubes organizadores	MED_ESP_1.3.3	2023-2024	Recursos propios del comité Marcha Nórdica
Carreras por Montaña (ORG_1.4.)	Unificar en un formato común las diferentes especialidades de Carreras por Montaña FEDME, tanto visual (puesta en escena) como en comunicación, con un denominador común para todas	MED_ESP_1.4.1	2022	Aumentar el presupuesto para alcanzar el objetivo de unificación de circuitos
	Recuperar el status y control de aquellas pruebas que están y las que ya no están homologadas con FEDME, mediante la fórmula beneficiosa entre Organizaciones y federación, siendo más competitivos	MED_ESP_1.4.2	2022	Lograr un equilibrio económico entre la FEDME y los Organizaciones
	Equilibrio común, mediante el trabajo en la misma sintonía Organizadores, Federaciones Territoriales y FEDME, aumentando el número de pruebas	MED_ESP_1.4.3	2022-2023	Aumentar el presupuesto en servicios FEDME
SnowRunning (ORG_1.4.)	Organizar 1ª prueba a nivel internacional de la mano ISF de SnowRunning	MED_ESP_1.4.4	2022	-
	Organización del 2º Campeonato de España	MED_ESP_1.4.5	2022	-
	Organizar la 2ª Copa de España de SnowRunning	MED_ESP_1.4.6	2022	-

Raquetas de Nieve (ORG_1.4.)	Potenciar las Raquetas de Nieve desde las federaciones territoriales, para nutrir a la Selección y prestar especial atención a la potenciación de las mujeres deportistas en esta especialidad	MED_ESP_1.4.7	2022	Potenciar las pruebas de Raquetas de Nieve, y el número de participantes, junto a las pruebas de SnowRunning
	Máxima difusión de los logros en competiciones de raquetas de nieve	MED_ESP_1.4.8	2022	Presentar ante el CSD la importancia de la evolución de esta disciplina deportiva y promover su difusión a través del área de comunicación FEDME
	Promoción de las raquetas de nieve a través de las diferentes federaciones territoriales en la misma línea que FEDME	MED_ESP_1.4.9	2023	Captación de sponsor para su desarrollo e involucrar a las Estaciones de Sky
Alpinismo (ORG_1.5.)	Buscar a los y las candidatas ideales que cumplan los requisitos para confiarles al Dirección de los EEA masculino y femenino	MED_ESP_1.5.1	2021	Contar con la experiencia y opinión de los/las actuales directores/as de los Equipos de Alpinismo, sobre todo en el inicio del nuevo ciclo del Equipo Femenino de Alpinismo 2022-2024
	Trabajar en la unificación de los criterios formativos en los que se basan los Centros de Tecnificación Autonómicos de Alpinismo	MED_ESP_1.5.2	2022	Dotar de más recursos económicos al PNTD en Alpinismo
	Potenciar la relación entre el GAME y el PNTD en Alpinismo	MED_ESP_1.5.3	2021-2024	Desarrollar un video divulgativo con el fin de cederlo a todas las federaciones territoriales y que por medio de los responsables de los centros autonómicos puedan divulgar nuestra actividad en los clubes
Escalada en Hielo y Drytooling (ORG_1.5.)	Organización de concentraciones técnicas a lo largo del año	MED_ESP_1.5.4	2021	Dotar de suficientes recursos económicos para el desarrollo de concentraciones técnicas tanto en el territorio como el Extranjero
	Tener los recursos para que todos los atletas puedan participar al menos en alguna prueba IWC 2022 y campeonato Mundial anual juvenil	MED_ESP_1.5.5	2022	Dotar de suficientes recursos económicos para asistir a la Copa de Europa Absoluta/Juvenil UIAA
	Aprovechar el desplazamiento del EEEH para entrenar técnicas en alguna de las estructuras en las que se celebra una prueba IWC (Francia/Italia)	MED_ESP_1.5.6	2023-2024	Dotar de suficientes recursos económicos para asistir al Campeonato Continental o Mundial si se hace en Europa
Escalada y Paraescalada (ORG_1.6.)	Promover la igualdad de género, garantizando la paridad en los equipos de deportistas y de técnicos, así como en la gestión de las estructuras y comités del área; y empleando el 50% de las plazas para mujeres en todas las convocatorias y actividades, incluida la formación	MED_ESP_1.6.1	2021-2022	Responsables y miembros del Área de Escalada y Paraescalada, y Eventos y Seguridad de la FEDME y las federaciones territoriales.
	Programa de Escalada Inclusiva para ir nutriendo a los Equipos de Paraescalada	MED_ESP_1.6.2	2023	
	Se implantará un protocolo de seguridad en todas las estructuras del área, que implicarán asimismo a todas las actividades y eventos	MED_ESP_1.6.3	2021	



PROYECCIÓN SOCIAL (ORG_2)				
Órgano	Medidas Específicas	Código	Plazo	Recursos
Actividad Física y Salud (ORG_2.1.)	Programación de acciones formativas y divulgativas para la promoción de hábitos saludables y la prevención de enfermedades (diabetes, obesidad, cardiovasculares, oncológicas, etc.) y prevención de lesiones asociadas a las actividades físico-deportivas en el medio natural	MED_ESP_2.1.1	2022	Dietas de desplazamiento y manutención de las personas encargadas en realizar los talleres/seminarios (2.000 € aproximadamente)
	Formación de equipos médicos multidisciplinares, para consolidar una adecuada prevención primaria y secundaria de eventos patológicos en el deportista de alto rendimiento	MED_ESP_2.1.2	2023	Un responsable médico más dos fisioterapeutas, uno encargado de Esquí de Montaña y Carreras por Montaña y otro Escalada. Colaboraciones puntuales con otros fisioterapeutas con experiencia en temática concreta (mano del escalador, por ejemplo) 35.000 € procedentes del CSD
	Promover acciones en el campo de la comunicación y la investigación en torno al binomio salud y montañismo: a) nombrar un responsable estatal y homólogos autonómicos para la comunicación en las redes sociales/web y b) crear un subcomité de salud que promueva proyectos de investigación relacionados con la salud y la actividad física en el medio natural	MED_ESP_2.1.3	2021	Gastos asociados al desplazamiento a reuniones y dietas del responsable de comunicación e investigación del área de salud (800 €, aproximadamente)
Medio Ambiente (ORG_2.2.)	Encuentro con guardas de refugios, reuniones específicas para tratar este asunto	MED_ESP_2.2.1	2021	Recursos propios, técnicos, elección lugar de celebración
	Implantación norma de calidad para CXM y Refugios	MED_ESP_2.2.2	2022	Recursos propios, técnicos, humanos
	Celebración Seminarios, encuentros representantes Juntas Rectoras y Patronatos	MED_ESP_2.2.3	2023-2024	Recursos propios, subvención Parques Nacionales
Montañismo Inclusivo (ORG_2.3.)	Garantizar que todas las personas tengan las mismas oportunidades de participar en todas las actividades de la FEDME	MED_ESP_2.3.1	2021	Guías de personas invidentes, silla Joëlette y Blind NW
	Contactar con entidades y organismos relacionados con atención a personas con discapacidad para dar a conocer los deportes de montaña y el montañismo inclusivo	MED_ESP_2.3.2	2022	Disponer de medios tecnológicos (PC, Teléfono) y bases de datos de contactos
	Dar a conocer los medios técnicos	MED_ESP_2.3.3	2023-2024	Contar con una panoplia básica propia de medios técnicos para demostraciones
Mujer y Montaña (ORG_2.4.)	Elaboración, puesta en marcha y seguimiento del Plan de Igualdad, así como formación en materia de igualdad entre el personal laboral adscrito a la FEDME	MED_ESP_2.4.1	2021	Contratación de empresa para la realización del Plan de Igualdad (Se ha solicitado que esta actuación sea subvencionada por el CSD. La FEDME pagaría un 30% y el resto se obtendría de la subvención)
	Revisión y adaptación de los estatutos y reglamentos necesarios para fomentar la igualdad de género	MED_ESP_2.4.2	2022	A cargo del Comité de Mujer y Montaña
	Buscar y motivar a mujeres capacitadas para ocupar cargos de gestión, realizar cursos de empoderamiento, gestión y dirección específicos para ellas	MED_ESP_2.4.3	2023-2024	Colaboración del colectivo FEDME. Se pedirá que esta actividad sea subvencionada por el CSD
Seguridad (ORG_2.5.)	Crear los temarios específicos para cada nivel	MED_ESP_2.5.1	2021	Temarios específicos: coste según EEAM
	Crear el Protocolo de Seguridad para Eventos FEDME	MED_ESP_2.5.2	2022	SGR y formación: coste según EEAM
	Desarrollar el SGR FEDME y su guía didáctica	MED_ESP_2.5.3	2023-2024	Para reuniones: ZOOM (coste que se negocie para FEDME, en su caso)

Senderismo y Senderos (ORG_2.6.)	Creación de espacios web de trabajo con las personas responsables de las federaciones territoriales, comités y técnicos de senderos	MED_ESP_2.6.1	2021	Entorno drive y materiales digitalizados aportados por todas las partes interesadas. Jornadas Nacionales de Senderismo 1.500 € (están presupuesto) + 1.500 € grabación de talleres
	Identificación, búsqueda y consolidación de relaciones con Vías Verdes, Caminos Naturales, MAPA, IGN, Federaciones deportivas, medios de comunicación... en busca de sinergias y convenios	MED_ESP_2.6.2	2021-2024	Trabajo en red con los diferentes agentes. Necesidad de plataformas de videoconferencias propias. Los medios para ello serán aportados por los miembros FEDME. Asistencia a reuniones presenciales, del presidente o vicepresidentes, para firma final. Actos de formalización de los convenios y acuerdos, que tengan fuerza a la hora de difusión y promoción
	Mejora de los sistemas y frecuencias de comunicación y difusión de los senderos y senderismo en el marco de acción de la FEDME	MED_ESP_2.6.3	2021-2024	misendaFEDME (Registro oficial de Senderos de la FEDME) Canalfedme, SenderismoFEDME y Técnicos de Senderos FEDME
Sociedad, Infancia y Juventud (ORG_2.7.)	Unificar un catálogo de actividades para familias y los más pequeños que puedan ser desarrollados por federaciones territoriales y clubes	MED_ESP_2.7.1	2022-2023	Responsables federativos en áreas de infantil y juvenil, equipo de trabajo del área FEDME (2000€)
	Generar documentos (publicaciones, unidades didácticas, etc.) que sirvan de herramienta para las diferentes entidades que trabajen con programas de juventud o con menores dentro del mundo de la montaña. Además de participar activamente en congresos y foros de asesoramiento, en temas de menores y deportes de montaña	MED_ESP_2.7.2	2021-2022	Personal del área de Sociedad, infancia y juventud FEDME (7 personas) (3000€)
	Generar un espacio de formación común entre la FEDME y las entidades juveniles de proyección nacional que realicen actividades en el medio natural	MED_ESP_2.7.3	2021-2022	Personal del área de Sociedad, infancia y juventud FEDME (7 personas), contactos de entidades juveniles personal EEAM (5000€)
Área de Menores (ORG_2.8.)	Crear la comisión de coordinación transversal "XMenores" que impulse de las acciones para menores y vele por el cumplimiento de unos estándares de práctica deportiva a estas edades en todos los ámbitos de la FEDME	MED_ESP_2.8.1	2021	Creación de un Comité de Coordinación
	Diseñar, implementar y evaluar un plan formativo integral para específico para cada uno de los colectivos responsables de las actividades deportivas con menores (directivos, organizadores, entrenadores, educadores, monitores, árbitros, voluntarios, etc.) para saber atender a sus necesidades y demandas en base a los enfoques más avanzados.	MED_ESP_2.8.2	2022-2024	Actividades del Comité de Coordinación Reuniones Cursos de Formación On-line
	Desarrollar y evaluar en todas las áreas de la FEDME acciones encaminadas a conectar con los agentes clave externos (stakeholders) relacionados con los menores (familias, educadores, organizadores, responsables políticos y técnicos de otras entidades públicas o privadas, medios de comunicación, fabricantes y comercios, etc.) que cumplan con un estándar FEDME basado en las 3S	MED_ESP_2.8.3	2022-2024	Actividades del Comité de Coordinación Organización de Jornadas Apoyo del Servicio de Comunicación de la FEDME
Mujer y Montaña (ORG_2.4.)	Elaboración, puesta en marcha y seguimiento del Plan de Igualdad, así como formación en materia de igualdad entre el personal laboral adscrito a la FEDME	MED_ESP_2.4.1	2021	Contratación de empresa para la realización del Plan de Igualdad (Se ha solicitado que esta actuación sea subvencionada por el CSD. La FEDME pagaría un 30% y el resto se obtendría de la subvención)
	Revisión y adaptación de los estatutos y reglamentos necesarios para fomentar la igualdad de género	MED_ESP_2.4.2	2022	A cargo del Comité de Mujer y Montaña
	Buscar y motivar a mujeres capacitadas para ocupar cargos de gestión, realizar cursos de empoderamiento, gestión y dirección específicos para ellas	MED_ESP_2.4.3	2023-2024	Colaboración del colectivo FEDME. Se pedirá que esta actividad sea subvencionada por el CSD
Seguridad (ORG_2.5.)	Crear los temarios específicos para cada nivel	MED_ESP_2.5.1	2021	Temarios específicos: coste según EEAM
	Crear el Protocolo de Seguridad para Eventos FEDME	MED_ESP_2.5.2	2022	SGR y formación: coste según EEAM
	Desarrollar el SGR FEDME y su guía didáctica	MED_ESP_2.5.3	2023-2024	Para reuniones: ZOOM (coste que se negocie para FEDME, en su caso)

Senderismo y Senderos (ORG_2.6.)	Creación de espacios web de trabajo con las personas responsables de las federaciones territoriales, comités y técnicos de senderos	MED_ESP_2.6.1	2021	Entorno drive y materiales digitalizados aportados por todas las partes interesadas. Jornadas Nacionales de Senderismo 1.500 € (están presupuestado) + 1.500 € grabación de talleres
	Identificación, búsqueda y consolidación de relaciones con Vías Verdes, Caminos Naturales, MAPA, IGN, Federaciones deportivas, medios de comunicación... en busca de sinergias y convenios	MED_ESP_2.6.2	2021-2024	Trabajo en red con los diferentes agentes. Necesidad de plataformas de videoconferencias propias. Los medios para ello serán aportados por los miembros FEDME. Asistencia a reuniones presenciales, del presidente o vicepresidentes, para firma final. Actos de formalización de los convenios y acuerdos, que tengan fuerza a la hora de difusión y promoción
	Mejora de los sistemas y frecuencias de comunicación y difusión de los senderos y senderismo en el marco de acción de la FEDME	MED_ESP_2.6.3	2021-2024	misendaFEDME (Registro oficial de Senderos de la FEDME) Canalfedme, SenderismoFEDME y Técnicos de Senderos FEDME
Sociedad, Infancia y Juventud (ORG_2.7.)	Unificar un catálogo de actividades para familias y los más pequeños que puedan ser desarrollados por federaciones territoriales y clubes	MED_ESP_2.7.1	2022-2023	Responsables federativos en áreas de infantil y juvenil, equipo de trabajo del área FEDME (2000€)
	Generar documentos (publicaciones, unidades didácticas, etc.) que sirvan de herramienta para las diferentes entidades que trabajen con programas de juventud o con menores dentro del mundo de la montaña. Además de participar activamente en congresos y foros de asesoramiento, en temas de menores y deportes de montaña	MED_ESP_2.7.2	2021-2022	Personal del área de Sociedad, infancia y juventud FEDME (7 personas) (3000€)
	Generar un espacio de formación común entre la FEDME y las entidades juveniles de proyección nacional que realicen actividades en el medio natural	MED_ESP_2.7.3	2021-2022	Personal del área de Sociedad, infancia y juventud FEDME (7 personas), contactos de entidades juveniles personal EEAM (5000€)
Área de Menores (ORG_2.8.)	Crear la comisión de coordinación transversal "XMenores" que impulse de las acciones para menores y vele por el cumplimiento de unos estándares de práctica deportiva a estas edades en todos los ámbitos de la FEDME	MED_ESP_2.8.1	2021	Creación de un Comité de Coordinación
	Diseñar, implementar y evaluar un plan formativo integral para específico para cada uno de los colectivos responsables de las actividades deportivas con menores (directivos, organizadores, entrenadores, educadores, monitores, árbitros, voluntarios, etc.) para saber atender a sus necesidades y demandas en base a los enfoques más avanzados.	MED_ESP_2.8.2	2022-2024	Actividades del Comité de Coordinación Reuniones Cursos de Formación On-line
	Desarrollar y evaluar en todas las áreas de la FEDME acciones encaminadas a conectar con los agentes clave externos (stakeholders) relacionados con los menores (familias, educadores, organizadores, responsables políticos y técnicos de otras entidades públicas o privadas, medios de comunicación, fabricantes y comercios, etc.) que cumplan con un estándar FEDME basado en las 3S	MED_ESP_2.8.3	2022-2024	Actividades del Comité de Coordinación Organización de Jornadas Apoyo del Servicio de Comunicación de la FEDME



TRANSFORMACIÓN DIGITAL, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN (ORG_3)				
Órgano	Medidas Específicas	Código	Plazo	Recursos
Escuelas de Montaña (ORG_3.1.)	Realización de un diagnóstico de la situación pasada y actual, tanto de la EEAM, como de cada escuela autonómica vinculándolo con su realidad legislativa	MED_ESP_3.1.1	2021	Creación de herramientas de recogida de información para su posterior análisis que nos permita realizar una óptima toma de decisiones.
	Revisión y actualización del Reglamento de la EEAM	MED_ESP_3.1.2	2022	Creación de un comité multidisciplinar de análisis y desarrollo de un nuevo reglamento de la EEAM acorde con nuestra realidad actual.
	Realización de un mapa de titulaciones relacionadas con las enseñanzas de deportes de montaña y de las que se llevan a cabo desde la EEAM y las escuelas autonómicas	MED_ESP_3.1.3	2023-2024	Elaboración del mapa de formaciones así como una auditoria de la actual situación de la EEAM y las escuelas autonómicas
SGI y Transformación Digital (ORG_3.2.)	Realizar análisis de contexto sobre los procedimientos y funciones actuales	MED_ESP_3.2.1	-	-
	Dotar a la FEDME de herramientas informáticas (escritorio, Web, SAAS, app) que soporten los procedimientos del SGI y satisfagan las necesidades y expectativas de los federados, trabajadores, federaciones territoriales y otras partes interesadas	MED_ESP_3.2.2	-	-
Formación (ORG_3.3.)	Establecer contactos regulares con las diferentes administraciones implicadas en los temas de formación (CSD, educación, empleo) y agentes privados implicados	MED_ESP_3.3.1	2021	Incorporación de al menos un profesional más al staff de formación de la FEDME
	Análisis y propuesta de acciones formativas en colaboración con las áreas afectadas	MED_ESP_3.3.2	2022	Porcentaje de autofinanciación de la formación en FEDME
	Crear un "catálogo de cursos" que se impartan desde la FEDME	MED_ESP_3.3.3	2023	Revisión y actualización del resto de cursos
Oficina I+D+i (ORG_3.4.)	Crear una base de datos de registro, seguimiento y gestión de los proyectos.	MED_ESP_3.4.1	2021	Tener un técnico de proyectos a media jornada
	Coordinar con el CACM un comité de evaluación de proyectos	MED_ESP_3.4.2	2022	Sistema informático adaptado al funcionamiento de la oficina
	Establecer criterios de selección y de colaboración en proyectos	MED_ESP_3.4.3	2022	Recursos económicos para los premios FEDME
CCAM (ORG_3.5.)	Reorganización del funcionamiento interno del CACM.	MED_ESP_3.5.1	2022	-
	Establecimientos de los oportunos cauces para considerar el CACM como una herramienta útil a la sociedad.	MED_ESP_3.5.2	2023-2024	-
	Divulgación de la existencia del CACM en la sociedad.	MED_ESP_3.5.3	201-2024	-

ÓRGANOS DE ASESORAMIENTO (ORG_4)				
Órgano	Medidas Específicas	Código	Plazo	Recursos
Relaciones Internacionales (ORG_4.1.)	Participando cuando sea posible en las distintas iniciativas de colaboración internacional (Erasmus + u otros) que se presenten, transmitiendo la idea de que la FEDME colabora y está disponible para empujar por el futuro de los deportes de montaña	MED_ESP_4.1.1	2021	Los programas ERASMUS + suelen ser autofinanciados
	Alojar pruebas internacionales de prestigio, atendiendo a las necesidades estratégicas de las especialidades, y reuniones de órganos de decisión de las Federaciones Internacionales	MED_ESP_4.1.2	2022	Dependiendo de la prueba, un fee ¿10.000 €?, que deberían cubrirse con patrocinios
	Designar especialistas FEDME para los Comités Técnicos de las FI que puedan ser de interés	MED_ESP_4.1.3	2023-2024	2.000€ de media por reunión presencial en los Comités Técnicos y Asambleas Generales (las asistencias a Management y Ejecutivas se pueden sufragar con fondos de la propia FI o del CSD)



FEDME

FEDERACIÓN ESPAÑOLA
DE DEPORTES DE MONTAÑA
Y ESCALADA

